

MAJANDUSAASTA ARUANNE

aruandeaasta algus: 01.01.2025

aruandeaasta lõpp: 31.12.2025

nimi: MTÜ Eesti Avatud Noortekeskuste Ühendus

registrikood: 80165169

postiaadress: Tartu maakond, Tartu linn, Tartu linn,
lhaste põik 34-8

postisihthnumber: 51011

telefon: +372 53014743

e-posti aadress: ank@ank.ee

Sisukord

Tegevusaruanne	3
Raamatupidamise aastaaruanne	6
Bilanss	6
Tulemiaruanne	7
Raamatupidamise aastaaruande lisad	8
Lisa 1 Arvestuspõhimõtted	8
Lisa 2 Raha	8
Lisa 3 Nõuded ja ettemaksed	8
Lisa 4 Maksude ettemaksed ja maksuvõlad	9
Lisa 5 Võlad ja ettemaksed	9
Lisa 6 Võlad töövõtjatele	9
Lisa 7 Sihtotstarbelised tasud, annetused ja toetused	9
Lisa 8 Liikmetelt saadud tasud	11
Lisa 9 Annetused ja toetused	12
Lisa 10 Sihtotstarbeliselt finantseeritud projektide otsesed kulud	12
Lisa 11 Mitmesugused tegevuskulud	12
Lisa 12 Tööjõukulud	13
Lisa 13 Seotud osapooled	13
Aruande allkirjad	14

Tegevusaruanne

MTÜ Eesti Avatud Noortekeskuste Ühendus (Eesti ANK) on üleriigiline avatud noortekeskuste esindusorganisatsioon, mis asutati 9. novembril 2001. Eesti ANK ühendab Eestis tegutsevaid avatud noortekeskusi ja seeläbi ka nende noorsootöötajaid ja noori.

Eesti ANK peamised eesmärgid on aidata läbi oma liikmete arengu kaasa noorsootöö arengule Eestis, hoida võrgustikku noortekeskuste vahel, pakkuda noortekeskuste töötajatele koolitus- ja arenguvõimalusi ning rääkida kaasa noortekeskuste, noorte ja noortevaldkonna temaatika küsimustes riiklikul tasandil. Eesti ANKi kuulub 31.12.2025 seisuga 85 juriidilist isikut 280 noortekeskusega. MTÜ tegevmeeskonda kuulub kuus töötajat ning Ühendusel on viieliikmeline juhatus.

Eesti ANK kuulub kõikidesse olulisematesse Eesti noorsootöö koostöövõrgustikesse ning peab tunnustusvääriliseks, et ühendust on märgatud ka teiste valdkondade poolt ning aktiivselt kaasatud ümarlaudadesse, juhtgruppidesse või ühisprojektidesse.

Eesti Avatud Noortekeskuste Ühenduse nii põhikirjalised kui ka ühenduse programmilised tegevused toetavad ja arendavad avatud noortekeskuste tegevuskeskkonda ning noortekeskustega seotud inimeste pädevusi.

2025. aasta prioriteetsemad tegevused olid:

Noorsootöötajate professionaalse arengu ning kohaliku tasandi noorsootöö arengu toetamine ja arendamine koolituste kaudu. Peamine fookus oli avatud noorsootöö ABC koolitusprogrammi regulaarsel korraldamisel. 2025. aastal toimus kaks koolitusprogrammi: kevad 2025, kuhu registreerus ja lõpetas edukalt 16 noorsootöötajat ning sügis 2025, kuhu registreerus ja lõpetas edukalt 22 noorsootöötajat. Osalejaid koolitas üheksa noorte- ja sidusvaldkonna spetsialisti 14 teemamooduli raames, lisaks on koolitusprogrammis noortevaldkonna organisatsioonide ja noorsootöö õppimisvõimalusi pakkuvate ülikoolidega tutvumise moodul. Koolitusprogrammiga jätkatakse 2026 aastal, uus grupp alustab märts 2026. Koolituse läbinute ja koolitajate tagasiside põhjal lisandub 2026. aastast koolitusprogrammi kaks uut moodulit - noorsootöö eetika ning noorsootöö huvikaitse. Lisaks ABC koolitustele korraldasime ka mitmeid teisi koolitusi nii noorsootöötajatele kui ka noortekeskuste juhtidele (tegevuskavade loomise koolitus-töötuba, refleksioonikoolitus, mentorlusoskuste koolitusprogramm jm), samuti kaks noorsootöötaja kutse ühiskirjutamispäeva koostöös Eesti Noorsootöötajate Koguga. Kevadel toimus kirjutamine Pärnus, Rakveres, Tallinnas, Türil ja Võrus, kokku osales 37 kirjutajat ning viis mentorit. Sügisel toimus kirjutamine Tartus, Tallinnas, Viljandis ja Võrus, kokku osales 35 kirjutajat ning neli mentorit. Ühiskirjutamistega jätkatakse samuti ka 2026 aastal ning järgmised ühiskirjutamised toimuvad jaanuar ja september 2026.

Noorte omaalgatuse üleriigiline terviklik toetamine. Haridus- ja Teadusministeeriumi poolt haridus- ja noorte programmi meetme „Noortevaldkonna arendamine“ tegevusest „Noorte ettevõtlikkuse ja omaalgatuste toetamine“ rahastatud projektikonkursi „Ideepuhur 2025“ elluviimine. Projektikonkursi eesmärk oli toetada 7–26-aastaste noorte omaalgatust, kogukondlikku noorte omaalgatust ja ettevõtlikkust, pakkudes neile võimalusi ühiskondlike ja sotsiaalsete kitsaskohtade lahendamiseks. Noorte poolt algatatavate tegevuste fookuses oli kohaliku kogukonna edendamise seotud ideed, mis panustavad ühiskondlike ja sotsiaalsete kitsaskohtade lahendamisse ja toetavad erinevate pädevuste, eriti ettevõtlikkuse, arendamist mitteformaalses õpikeskkonnas. Konkursi fookusteemadeks olid noorte vaimne ja/või seksuaaltervis, kultuuridevaheline lõimumine (eestikeelsele õppele ülemineku toetamine), loodus- ja tehnoloogiavaldkondade teadmiste ning oskuste arendamine, noorte finantskirjaoskuse arendamine ja/või rohepöörde ja keskkonnahoiu võimalused kohalikul tasandil. Projektikonkursi raames toetati 67 noorte omaalgatuse idee ellu viimist (rahastust taotles 123 projekti). Projektikonkursi toetava tegevusena viidi ellu ka mentorlusoskuste koolitusprogramm noorsootöötajatele, kus osales 43 noortevaldkonna spetsialisti. Koolitusprogrammi jooksul toetati ka 40 noorte projekti, et koolitusprogrammis osalevad spetsialistid saaksid saadud teadmised ja oskused noorte projektide mentoritena kohe ka praktikasse rakendada.

Noorsootöötajatele professionaalse toe tagamine. Eesti ANK liikmete esindajatel on võimalus osaleda SOS- ja individuaalsetel *coachingu* sessioonidel, 2025. aastal kasutas teenust kümme noortekeskuse töötajat kokku 12 korda.

Eesti ANK meeskonna hoidmine ja laiendamine. Eesti ANK meeskond on suuresti jätkanud 2023. aastal paika saanud meeskonnana (tegevjuht, projektijuht, avatud noorsootöö ekspert, raamatupidaja ning viieliikmeline juhatus) ning tugevdanud koostööd ja ühiselt meeskonnana tegevuste elluviimist. Aasta alguses lahkus töölt rahvusvaheliste suhet juht, uute töötajatena võeti veebruarist organisatsiooni tööle

vabatahtlike koordinaator ning kommunikatsioonispetsialist, kes jätkavad ka uuel aastal. Lisaks jätkasid aasta esimeses pooles tööd Ettevõtliku Noortekeskuse pilootprogrammi eksperdid ning aasta teises pooles taas ka Ideepuhur noorte omaalgatuste projektikonkursi mentorid.

Rahvusvahelise noorsootöö võimaluste loomine ja pakkumine Eesti ANK liikmekeskustele ja liikmekeskuste esindajatele. Avatud noorsootöö võimalusi ja tegevuskeskkonda toetab ja arendab Eesti ANK ka just läbi rahvusvaheliste võimaluste. Jätkus noortekeskuste toetamine rahvusvaheliste vabatahtlike vastuvõtmisel ning ka Eesti noorte toetamine välismaale vabatahtlikuks minemisel. Samuti toimusid mitmed Erasmus+ akrediteeringu raames ellu viidud õpiränded, koolitused ja noortevahetused, mille korraldamist jätkatakse ka 2026 aastal. Küllastati Belgiat, Slovakkia ja Türgit, korraldati koolitus Portugalis, noortevahetus Itaalias ning Eesti noorsootööd tutvustav seminar Eestis. Kokku osales kohtumistel 134 noorsootöötajat ja noort.

Eesti ANKi avatud noortekeskuste tegevusi toetavad rahvusvahelised projektid ja tegevused 2025. aastal:

- Euroopa Solidaarsuskorpuse vabatahtliku töö projekt „Open Youth Work“ – ESK6 ja ESK7 projektid;
- Erasmus+ akrediteeringu 2024/2025 õpirändete, koolituste ja noortevahetuste korraldamine;
- Erasmus+ akrediteeringu 2025/2026 õpirändete, koolituste ja noortevahetuste korraldamine;
- Erasmus+ KA2 koostööprojekt „Youth Equity“;
- Erasmus+ KA2 koostööprojekt „ComAS“;
- Erasmus+ KA2 koostööprojekt „Strengthening leaders to support youth work“;
- Erasmus+ KA2 koostööprojekt „IncludeME: Inclusive educational opportunities for migrants and refugees with inadequate or postponed formal education“;
- Noortekeskuste nõustamine rahvusvahelise noorsootöö teemadel;
- Rahvusvaheliste õppeviiside vastuvõtmine ja Eesti noorsootööst ülevaate andmine teiste riikide noortevaldkonna spetsialistidele, sh. avatud noorsootöö ja noortekeskuste tutvustamine;
- Rahvusvaheliste ja Eesti partnerite rahvusvaheliste õpirändete ja koolituste pakumiste vahendamine liikmetele;
- Osalemine eksperdina „Support to the Youth Guarantee in Western Balkans: monitoring progress and assessing quality of outreach to NEETs“ projektis;
- Osalemine SoliDare võrgustiku kohtumisel;
- Noortegrupi toetamine „Play Your Way - Youth Exploring Active Living and Healthy Habits“ noorteprojektis osalemisel Rumeenias;
- European Youth Work Agenda Exchange Forumil Eesti esindamine koostöös Eesti Noorsootöötajate Kogu ja Eesti Noorteühenduste Liiduga.

2025. aasta peamised tegevused olid:

1. Eesti noortekeskuste pidevas infoväljas hoidmine, kaasamine ja ühismõjudega tegevuste rakendamine (avatud juhatused, üldkoosolekud, mobiilsed koosolekud, õppeviisid kohaliku omavalitsuse struktuurüksustesse, teised toetavad tegevused);
2. Tõendus- ja tõestuspõhisema eestkoste soodustamine, sh. noortekeskuste Logiraamatu ajakohase töö tagamine, andmete töötlemine ja tõestuspõhiste otsuste tegemine;
3. Noortekeskuste Hea Tava ja miinimumstandardi rakendamise toetamine;
4. Eesti ANK liikmeid toetavate dokumentide ja materjalide loomine;
5. Noortekeskuste alusdokumentide loomine tööühma eestvedamisel;
6. Noortekeskuste kvaliteedi tööühma töö jätkamine ning noortekeskuste standardi loomine;
7. Noortekeskuste standardi kinnitamine ja vastuvõtmine Eesti ANK üldkoosolekul;
8. „Ettevõtlik Noortekeskus“ pilootprogrammi elluviimine ning edukalt esimeste kvaliteedimärgiste väljastamine;
9. „Ettevõtlik Noortekeskus“ enesehindamise ja kvaliteedimärgise süsteemi töösse rakendamine pärast pilootprogrammi lõppu;
10. Euroopa Solidaarsuskorpuse (ESK) raames rahvusvaheliste vabatahtlike koordineerimine Eesti ANK liikmete noortekeskustesse;
11. Rahvusvahelise noorsootöö arendamine noortekeskustes (rahvusvahelise koostöö aktiveerimine, Euroopa Solidaarsuskorpuse programmi partnerlus, rahvusvaheliste vabatahtlike koordineerimine, KA2

- projektid, Erasmus+ akrediteeringu raames korraldatud tegevused jne);
12. Järjepidev valdkonna teavitustöö otsustajate seas ja ühiskonnas laiemalt (võrgustiku laienemine, avatud noorsootöö tutvustamine sidusvaldkondadele ja noortele, riikliku noorteinfo juhtgrupi töös osalemine, Euroopa Liidu haridus-, noorte- ja spordiprogrammi Erasmus+ juhtkomitees ja hindamiskomisjonis osalemine, noortevaldkonna tunnustuskomisjonis ja hindamiskomisjonides osalemine, TÜ Narva Kolledži noorsootöö õppekava komisjonis osalemine, noortevaldkonna kvalifikatsioonikriteeriumite töörühmas osalemine, Euroopa noorsootöö tegevuskava Eesti töörühmas osalemine jt);
 13. Osalemine koostöövõrgustike töös (noorsootöö kvaliteet, noorteseire, noorsootöö kutse, mobiilne noorsootöö, huvikaitse noortevaldkonnas, jne);
 14. Noorte omaalgatuskonkurssi „Ideepuhur“ koordineerimine, kokku laekus 123 taotlust ning rahastati 67 noortegrupi ideed;
 15. Noorsootöötajate mentorlusoskuste koolitusprogrammi ellu viimine;
 16. Noortevaldkonna artiklite kirjutamine ja avalikku kommunikatsiooni panustamine;
 17. Noorsootöötajate tugi- ja nõustamissüsteemi rakendamine üle Eesti (SOS- ja individuaalsed *coaching*usessioonid noortevaldkonna spetsialistidele, grupisupervisioonide võimaldamine noortekeskuste meeskondadele);
 18. Jätkuv koostöö Haridus- ja Teadusministeeriumiga;
 19. Eesti ANK kodulehe taasavamine;
 20. Noorsootöötajate kutse hindamis- ja kutsekomisjoni töös osalemine;
 21. Koostöös Eesti Noorsootöötajate Koguga noorsootöötajate kutse ühiskirjutamise päeva traditsiooni jätkamine;
 22. Noortekeskuste juhtide võrgustiku loomine ning võrgustiku kohtumiste korraldamine;
 23. Noorsootöötajate koolitamine (avatud noorsootöö ABC, tegevuste kavade loomise koolitus-tööoad reflektatsioonikoolitus noorsootöötajatele, mentorlusoskuste koolitusprogramm jm), kokku väljastasime 126 tunnistust ja tõendit koolitustel osalemise ja läbimise eest (osalejaid oli rohkem, jagame tunnistusi/tõendeid ainult tagasiside küsimustikus oma andmed esitanud osalejatele);
 24. „Mis loom on ANK?“ vol2 tulemuste tutvustamine ja levitamine;
 25. Tartu Ülikooli Narva kolledži Kutseala kogukonna võrgustikutöös osalemine ning üliõpilaste mentordamine;
 26. Noortekeskuse aktiivgrupi juhendi järjepidev liikmeskonnale tutvustamine;
 27. „Noorsootöö ANKur“ taskuhäälingu loomine ning esimeste osade salvestamine ja levitamine;
 28. Logiraamatu süsteemi populariseerimine ning koolituste korraldamine meeskondade väljaõppeks ning keskustepõhiste süsteemide loomiseks;
 29. Logiraamatu arendustegevuste sisendikorje töötubade korraldamine;
 30. Kohalike omavalitsuste nõustamine noorsootöö erinevate tegevuste jätkusuutlikkuse tagamisel;
 31. Mobiilse noorsootöö käsiraamatu hanke võitmine ja käsiraamatu koostamine;
 32. Valdkonnale lisaväärtuste loomine ehk lisatoetusvõimaluste leidmine kohalikule tasandile;
 33. Süsteemse ja kvaliteetse noorteinfotöö kujundamise ja arendamise protsessis osalemine;
 34. Organisatsiooni juhtide/meeskonna/liikmeskonna tegevusvõimekuse kasvatamine ja tõhustamine.

Raamatupidamise aastaaruanne

Bilanss

(eurodes)

	31.12.2025	31.12.2024
Varad		
Käibevarad		
Raha	305 765	359 429
Nõuded ja ettemaksed	52 106	44 228
Kokku käibevarad	357 871	403 657
Kokku varad	357 871	403 657
Kohustised ja netovara		
Kohustised		
Lühiajalised kohustised		
Võlad ja ettemaksed	44 055	33 403
Sihtotstarbelised tasud, annetused, toetused	155 800	260 928
Kokku lühiajalised kohustised	199 855	294 331
Kokku kohustised	199 855	294 331
Netovara		
Eelmiste perioodide akumuleeritud tulem	109 326	72 949
Aruandeaasta tulem	48 690	36 377
Kokku netovara	158 016	109 326
Kokku kohustised ja netovara	357 871	403 657

Tulemiaruanne

(eurodes)

	2025	2024
Tulud		
Liikmetelt saadud tasud	21 650	21 675
Annetused ja toetused	751 934	722 201
Tulu ettevõtlusest	13 319	14 443
Kokku tulud	786 903	758 319
Kulud		
Sihotstarbeliselt finantseeritud projektide otsesed kulud	-561 233	-572 413
Mitmesugused tegevuskulud	-116 924	-107 515
Tööjõukulud	-63 607	-55 275
Kokku kulud	-741 764	-735 203
Põhitegevuse tulem	45 139	23 116
Intressitulud	3 551	12 961
Muud finantstulud ja -kulud	0	300
Aruandeaasta tulem	48 690	36 377

Raamatupidamise aastaaruande lisad

Lisa 1 Arvestuspõhimõtted

Käesolev aruanne on Eesti finantsaruandluse standardist lähtuv mikroettevõtja lühendatud raamatupidamise aastaaruanne, mille eesmärk on anda aruande kasutajale raamatupidamise seaduses nõutud informatsiooni aruandekohustuse finantsseisundi ja -tulemuse kohta.

Ettevõtte on jätkuvalt tegutsev: Jah

Lisa 2 Raha

(eurodes)

	31.12.2025	31.12.2024
Arvelduskontod	305 765	359 429
Kokku raha	305 765	359 429

Lisa 3 Nõuded ja ettemaksed

(eurodes)

	31.12.2025	12 kuu jooksul
Nõuded ostjate vastu	100	100
Ostjatelt laekumata arved	100	100
Maksude ettemaksed ja tagasinõuded	2 550	2 550
Muud nõuded	46 312	46 312
Viitlaekumised	46 312	46 312
Ettemaksed	3 144	3 144
Muud makstud ettemaksed	3 144	3 144
Kokku nõuded ja ettemaksed	52 106	52 106

	31.12.2024	12 kuu jooksul
Nõuded ostjate vastu	300	300
Ostjatelt laekumata arved	300	300
Muud nõuded	43 092	43 092
Viitlaekumised	43 092	43 092
Ettemaksed	836	836
Muud makstud ettemaksed	836	836
Kokku nõuded ja ettemaksed	44 228	44 228

Lisa 4 Maksude ettemaksed ja maksuvõlad (eurodes)

	31.12.2025		31.12.2024
	Ettemaks	Maksuvõlg	Maksuvõlg
Üksikisiku tulumaks		4 385	4 878
Erisoodustuse tulumaks			215
Sotsiaalmaks		7 013	8 285
Kohustuslik kogumispension		607	342
Töötuskindlustusmaksed		443	576
Muud maksude ettemaksed ja maksuvõlad		418	
Ettemaksukonto jääk	2 550		
Kokku maksude ettemaksed ja maksuvõlad	2 550	12 866	14 296

Lisa 5 Võlad ja ettemaksed (eurodes)

	31.12.2025	12 kuu jooksul
Võlad tarnijatele	25 082	25 082
Võlad töövõtjatele	6 107	6 107
Maksuvõlad	12 866	12 866
Kokku võlad ja ettemaksed	44 055	44 055
	31.12.2024	12 kuu jooksul
Võlad tarnijatele	15 773	15 773
Võlad töövõtjatele	3 181	3 181
Maksuvõlad	14 296	14 296
Muud võlad	153	153
Muud viitvõlad	153	153
Kokku võlad ja ettemaksed	33 403	33 403

Lisa 6 Võlad töövõtjatele (eurodes)

	31.12.2025	31.12.2024
Puhkusetasude kohustis	6 107	3 181
Kokku võlad töövõtjatele	6 107	3 181

Lisa 7 Sihtotstarbelised tasud, annetused ja toetused (eurodes)

	31.12.2023		Laekunud	Tagasi makstud	Kajastatud tulemiaruanandes	31.12.2024	
	Nõuded	Kohustised				Nõuded	Kohustised
Sihtfinantseerimine tegevuskuludeks							
Active Citizen		3 000					3 000
Circus A.C.T		3 861	15 033		-18 894		
Discover EU		8 589			-2 729		5 860
Erasmus + 2023		15 883	34 908		-50 791		
ESK 04	-482		21		461		
ESK 05		32	52 827		-41 441		11 418
ESK 06		74 927			-45 619		29 308
Ideepuhur		38 404			-38 404		
KA2 IncludeME		199 785			-104 198		95 587
UPLIFT	-461		686		-225		
YCMUYP Sloveenia	-7 193		6 000			-1 193	
Discover EU 24			16 890		-17 534	-644	
ESK 07			68 632				68 632
Ideepuhur 2024			170 000		-155 076		14 924
KA2 Youth Equity			14 408		-2 790		11 618
KA2 ComAs			34 570		-30 026		4 544
EMP Ettevõtlik noortekas					-41 255	-41 255	
Erasmus 24			50 003		-33 966		16 037
Kokku sihtfinantseerimine tegevuskuludeks	-8 136	344 481	463 978		-582 487	-43 092	260 928
Kokku sihtotstarbelised tasud, annetused ja toetused	-8 136	344 481	463 978		-582 487	-43 092	260 928

	31.12.2024		Laekunud	Tagasi makstud	Kajastatud tulemiaruan-des	31.12.2025	
	Nõuded	Kohustised				Nõuded	Kohustised
Sihtfinantseerimine tegevuskuludeks							
Active Citizen		3 000			-3 000		0
Discover EU		5 860		-5 860			0
Discover EU 24	-644		4 222		-3 578		
EMP Ettevõtliknoortekas	-41 255		124 314		-83 059		
Erasmus 23			10 710		-10 710		
Erasmus 24		16 037	70 104		-86 141		
Erasmus 25			52 282		-45 413		6 869
ESK 05		11 418		-11 418			
ESK 06		29 308			-74 082	44 774	
ESK 07		68 632			-47 427		21 205
ESK 08			50 235				50 235
Ideepuhur 24		14 924			-14 924		
Ideepuhur 2025			190 000		-190 000		
KA2 ComAs		4 544	8 248		-12 595		197
KA2 Include ME		95 587			-29 237		66 350
KA2 Strengthening Leaders			7 012		-1 897		5 115
KA2 Youth Equity		11 618			-5 789		5 829
MONO käsiraamat					-345	345	
YCMHYP Sloveenia	-1 193					1 193	
Kokku sihtfinantseerimine tegevuskuludeks	-43 092	260 928	517 127	-17 278	-608 197	46 312	155 800
Kokku sihtotstarbelised tasud, annetused ja toetused	-43 092	260 928	517 127	-17 278	-608 197	46 312	155 800

Lisa 8 Liikmetelt saadud tasud

(eurodes)

	2025	2024
Mittesihtotstarbelised tasud		
Liikmemaksud	21 650	21 675
Muud mittesihtotstarbelised laekumised	0	0
Kokku liikmetelt saadud tasud	21 650	21 675

Lisa 9 Annetused ja toetused (eurodes)

	2025	2024
Sihtfinantseerimine tegevuskuludeks	608 197	582 487
Mittesihotsatarihelised annetused ja toetused	143 737	139 714
Kokku annetused ja toetused	751 934	722 201

Lisa 10 Sihtotstarbeliselt finantseeritud projektide otsesed kulud (eurodes)

	2025	2024
Transpordikulud	49 796	51 705
Üür ja rent	3 766	4 720
Mitmesugused bürookulud	2 008	7 771
Lähetuskulud	17 950	15 397
Koolituskulud	13 651	15 528
Tööjõukulud	152 424	132 579
Ürituste kulu	85 794	75 020
Sisseostetud teenused	6 460	2 260
Reklaam	1 830	0
Projektid, tegevuste rakendamine	226 894	266 907
Muud	660	526
Kokku sihtotstarbeliselt finantseeritud projektide otsesed kulud	561 233	572 413

Lisa 11 Mitmesugused tegevuskulud (eurodes)

	2025	2024
Üür ja rent	5 880	4 298
Mitmesugused bürookulud	9 731	8 798
Lähetuskulud	4 935	7 350
Koolituskulud	34 613	29 516
Transpordikulu	18 802	18 925
Ürituste kulu	30 513	30 160
Projektid	0	616
Sisseostetud teenused, nõustamine	1 815	2 240
Reklaam	1 863	0
Muud	8 772	5 612
Kokku mitmesugused tegevuskulud	116 924	107 515

Lisa 12 Tööjõukulud

(eurodes)

	2025	2024
Palgakulu	161 462	140 416
Sotsiaalmaksud	54 569	47 438
Kokku tööjõukulud	216 031	187 854
Sellest kajastatud sihtotstarbeliselt finantseeritud projektide otsese kuluna	152 424	132 579
Töötajate keskmine arv taandatuna täistööajale	9	8

Lisa 13 Seotud osapooled

(eurodes)

Liikmete arv majandusaasta lõpu seisuga		
	31.12.2025	31.12.2024
Juriidilisest isikust liikmete arv	85	88

OSTETUD	2025	2024
	Teenused	Teenused
Tegev- ja kõrgem juhtkond ning olulise osalusega eraisikust omanikud ning nende valitseva või olulise mõju all olevad ettevõtjad	8 000	11 966
Tegev- ja kõrgema juhtkonna ning olulise osalusega eraisikust omanike lähedased pereliikmed ning nende valitseva või olulise mõju all olevad ettevõtjad	2 000	1 500
Kokku ostetud	10 000	13 466

Tegev- ja kõrgemale juhtkonnale arvestatud tasud ja muud olulised soodustused		
	2025	2024
Arvestatud tasu	10 060	4 490